

Redazione

Soiel International - Via Martiri Oscuri, 3 - 20125 Milano
tel. 02 26148855 (r.a.) - fax 02 26149333
executive.it@soiel.it

Direttore responsabile – Lorenzo Betti

Comitato editoriale Gartner

executive.it@gartner.com – tel. 02 482891 – fax 02 48289327

Responsabile tecnico – Paolo Morati

Intervista di copertina a cura di Ruggero Vota

Hanno collaborato:

Lindsay Azim, Erick Brethenoux, Stewart Buchanan, Quintin Casper, Ruggero Contu, Bern Elliot, Marc Halpern, Bryan Hayes, Jorgen Heizenberg, Gareth Herschel, Janelle Hill, Alexander Hoeppe, Simon Jacobson, Scot Kim, Alexander Kirss, Aapo Markkanen, Simon Mingay, Lori Perri, Daryl Plummer, Mike Ramsey, Frank Ridder, Bettina Tratz-Ryan, Svetlana Sicular, Autumn Stanish, Andrew White

Foto interviste

Diego Alto

Pubblicità – advertising@soiel.it

Soiel International - tel. 02 26148855 - fax 02 26149333
Laurenzia Gianfrate - laurenzia.gianfrate@soiel.it

Abbonamenti – abbonamenti@soiel.it
Italia

Annuale – 6 numeri – Euro 50,00

Costo copia Euro 8,00 – arretrato il doppio

Pagamento anticipato a mezzo bonifico bancario:

- bonifico bancario sul C/C n. 100000013712
IBAN: IT19 H030 6909 5301 0000 0013 712;

L'abbonamento andrà in corso, salvo diversa indicazione, dal primo numero raggiungibile

Grafica e impaginazione – Gianluca Campeggio

Editore

Soiel International srl a socio unico

Via Martiri Oscuri, 3 - 20125 Milano

Tribunale Milano n. 681 del 31-10-2000

Registro degli Operatori di Comunicazione n. 2111

Stampa Ancora Arti Grafiche - Via B. Crespi, 30 - Milano

Spedizione

Poste Italiane spa - Sped. in abb. postale - D.L. 353/2003
(conv. in Legge 27/02/2004 n. 46) art. 1 comma 1 - DCB MI

È vietata la riproduzione, anche parziale, di quanto pubblicato senza la preventiva autorizzazione scritta della Soiel International.

I contenuti di "Executive.it" sono protetti dalle norme del diritto d'autore e sono nella titolarità di Gartner Inc. Tutti i diritti sono riservati. È vietata la riproduzione di questa pubblicazione in qualsiasi forma senza previo consenso scritto del titolare. Le informazioni riportate sono state ottenute da fonti ritenute attendibili. Gartner, in ogni caso, non garantisce che esse siano esatte, accurate, complete o adeguate allo scopo per cui sono dichiarate, non assumendo responsabilità a tale riguardo. Il lettore che utilizzi queste informazioni assume esclusiva responsabilità circa l'idoneità dei beni o servizi posti ad oggetto delle stesse a raggiungere il risultato voluto. Le opinioni espresse sono soggette a modifica senza avviso.

Ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003, le finalità del trattamento dei dati relativi ai destinatari del presente periodico, o di altri dallo stesso editore, consistono nell'assicurare una informazione tecnica, professionale e specializzata a soggetti identificati per la loro attività professionale. L'Editore, che è titolare del trattamento, garantisce ai soggetti interessati i diritti di cui all'articolo 13 del suddetto decreto.

 **SOIEL INTERNATIONAL**
Informazione • Innovazione • Impresa

Pubblica anche le riviste

office automation Organo Ufficiale di Comufficio, Associazione Nazionale delle aziende Produttrici, Importatrici e Distributtrici dei prodotti e dei servizi per l'ICT

Officelayout Progettare, arredare e gestire l'arredo ufficio

innovazione  La Pubblica Amministrazione digitale

Altre iniziative Soiel International su

www.soiel.it

EDITORIALE

1 I fattori determinanti del business dei prossimi 10 anni

INTERVISTE

INTERVISTA DI COPERTINA

14 Così si governa la Transizione Digitale in Regione Puglia

Il modello di Transizione Digitale progettato in Regione Puglia è diventato uno degli esempi nazionali per altri Enti con una complessità paragonabile.

IL MONDO DELL'OFFERTA

36 Il valore parte dalle persone

I progetti in ambito Ict devono tenere conto non solo delle soluzioni tecnologiche, ma anche delle professionalità che concorrono al raggiungimento del traguardo prefissato. La strategia di ThinkOpen Group mette insieme più tasselli per affiancare i clienti in un percorso end-to-end che parte dalla formazione.

58 Data streaming per l'azienda in tempo reale

Oggi le organizzazioni sono orientate a operare con processi unificati che al centro hanno l'interscambio dei dati, la loro gestione e analisi. A supporto di questo percorso Confluent propone una piattaforma nativa in cloud.

I CASI DI SUCCESSO

PROFILI

44 Un team unico tra Agile e Design Thinking

Per portare avanti la sua strategia Go Digital e Be Digital l'IT di JTI ha lavorato su più piani coinvolgendo business e tecnologia secondo una logica cross funzionale.





Sommario

APPROFONDIMENTI

VERTICAL

8 **Guidare lo smart manufacturing**

Soluzioni locali e globali, nuovi modelli di finanziamento per approcci basati su programmi e incentivi che offrono velocità e agilità necessarie alla scalabilità.

DOSSIER

64 **Più valore al business con Data e Analytics**

Uno dei problemi pressanti dei leader dell'ambito D&A è come ottimizzare il business a fronte degli investimenti dedicati alla tecnologia e ai modelli decisionali.

SCENARIO

82 **Sostenibilità e ottimizzazione dei costi**

L'inflazione, le tensioni dei contesti e dei mercati creano pressioni e spingono verso un'ottimizzazione strategica dei costi a cui possono dare risposte gli Executive leader, lavorando sulla sostenibilità.

ANALISI

28 **Perché l'AI adattiva è importante per il business**

Una tecnologia che assorbe gli insegnamenti mentre viene realizzata. Qualcosa su cui vale la pena di riflettere.

30 **10 punti da considerare per il futuro**

La vostra organizzazione è pronta a trasformare l'incertezza in opportunità? Queste previsioni aiutano a (re)immaginare a che cosa si dovrà preparare.

48 **Come migliorare digitale e resilienza nella PA**

Per offrire ai cittadini servizi più efficienti, occorre focalizzare l'attenzione sulle azioni in grado di migliorare l'ampiezza, la profondità e la reattività della loro esperienza digitale.

52 **Tre modi per prepararsi alle breccie nella sicurezza**

I Ciso si preoccupano per gli incidenti di sicurezza gravi e ritengono che il loro verificarsi possa mettere a rischio la loro posizione nell'organizzazione. In realtà, ciò su cui vengono giudicati è principalmente la loro risposta alle violazioni.

54 **Come cogliere le opportunità del Metaverso**

Sperimentare per creare nuovi scambi di valore. Le azioni da intraprendere a livello aziendale.

74 **Alla ricerca dei 'dividendi digitali'**

L'agenda di Gartner del 2023 per Cio e manager dell'area tecnologica identifica quattro azioni che si possono intraprendere per accelerare l'impatto degli investimenti tecnologici.

80 **Cosa rende l'AI efficace e sicura**

Come e perché le organizzazioni che applicano una rigorosa gestione di fiducia, rischio e sicurezza (TRISM) per l'intelligenza artificiale riescono a introdurre in produzione un maggior numero di modelli e qualità.

6 NEWS

- Come sono cambiate le minacce a cui le aziende devono far fronte
- Cablaggio: l'anno della fibra ottica
- Il futuro ha radici profonde
- Digital employee experience, quale strategia?

88 FILO DIRETTO

- Sicurezza
- Intelligenza Artificiale
- Budget
- Trend

95 INVITO ALLA LETTURA

