

#### Redazione

Soiel International - Via Martiri Oscuri, 3 - 20125 Milano  
tel. 02 26148855 (r.a.) - fax 02 26149333  
executive.it@soiel.it

**Direttore responsabile** – Lorenzo Betti

#### Comitato editoriale Gartner

executive.it@gartner.com – tel. 02 482891 – fax 02 48289327

**Responsabile tecnico** – Paolo Morati

**Intervista di copertina** a cura di Ruggero Vota

#### Hanno collaborato:

Whit Andrews, Aru Chandrasekaran, Caroline Chumakov,  
Jeff Cribbs, Chet Geschickter, Laurence Goasduff,  
Amanda Grainger, De'Onn Griffin, David Groombridge,  
Jeffrey Hewitt, Chris Howard, Bryan Kurey,  
Jan-Martin Lowendahl, Lily Mok, Kristin Moyer, Tina Nunno,  
George Penn, Daryl Plummer, Paul Proctor, Jose Ramirez,  
Mark Raskino, Daniel Sanchez-Reina, Meghan Rimol,  
Rita Sallam, Donna Scott, Christie Struckman, Graham Waller,  
Lee-Anne Vallée, Gilbert van der Heiden, Bart Willemsen\*

#### Foto interviste

Fausto Capalbo (copertina)

**Pubblicità** – advertising@soiel.it

Soiel International - tel. 02 26148855 - fax 02 26149333

Laurenzia Gianfrate - laurenzia.gianfrate@soiel.it

**Abbonamenti** – abbonamenti@soiel.it

#### Italia

Annuale – 6 numeri – Euro 50,00

Costo copia Euro 8,00 – arretrato il doppio

Pagamento anticipato a mezzo bonifico bancario:

- bonifico bancario sul C/C n. 100000013712  
IBAN: IT19 H030 6909 5301 0000 0013 712;

L'abbonamento andrà in corso, salvo diversa indicazione,  
dal primo numero raggiungibile

**Grafica e impaginazione** – Gianluca Campeggio

#### Editore

Soiel International srl a socio unico

Via Martiri Oscuri, 3 - 20125 Milano

Tribunale Milano n. 681 del 31-10-2000

Registro degli Operatori di Comunicazione n. 2111

**Stampa** Ancora Arti Grafiche - Via B. Crespi, 30 - Milano

#### Spedizione

Poste Italiane spa - Sped. in abb. postale - D.L. 353/2003

(conv. in Legge 27/02/2004 n. 46) art. 1 comma 1 - DCB MI

**È vietata la riproduzione, anche parziale, di quanto  
pubblicato senza la preventiva autorizzazione scritta  
della Soiel International.**

I contenuti di "Executive.it" sono protetti dalle norme del diritto d'autore  
e sono nella titolarità di Gartner Inc. Tutti i diritti sono riservati. È vietata  
la riproduzione di questa pubblicazione in qualsiasi forma senza previo  
consenso scritto del titolare. Le informazioni riportate sono state ottenute  
da fonti ritenute attendibili. Gartner, in ogni caso, non garantisce che  
esse siano esatte, accurate, complete o adeguate allo scopo per cui sono  
dichiarate, non assumendo responsabilità a tale riguardo. Il lettore che  
utilizzi queste informazioni assume esclusiva responsabilità circa l'idoneità  
dei beni o servizi posti ad oggetto delle stesse a raggiungere il risultato  
voluti. Le opinioni espresse sono soggette a modifica senza avviso.

Ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003, le finalità del trattamento dei dati relativi  
ai destinatari del presente periodico, o di altri dello stesso editore, consistono  
nell'assicurare una informazione tecnica, professionale e specializzata a soggetti  
identificati per la loro attività professionale. L'Editore, che è titolare del trattamento,  
garantisce ai soggetti interessati i diritti di cui all'articolo 13 del suddetto decreto.

 **SOIEL INTERNATIONAL**  
Informazione • Innovazione • Impresa

Publica anche le riviste

**office  
automation**

Organo Ufficiale di Comufficio, Associazione  
Nazionale delle aziende Produttrici, Importatrici e  
Distributtrici dei prodotti e dei servizi per l'ICT

**Officelayout**

Progettare, arredare e gestire l'arredo ufficio

**innovazione.PA**

La Pubblica Amministrazione digitale

Altre iniziative Soiel International su

[www.soiel.it](http://www.soiel.it)

## EDITORIALE

### 1 CIO Agenda 2023: leader digitali e crescita di business

## INTERVISTE

### INTERVISTA DI COPERTINA

### 16 La trasformazione digitale del sistema giustizia italiano

Vincenzo De Lisi, Direttore Generale per i Sistemi Informativi Automatizzati del Ministero della Giustizia, in questa intervista spiega il percorso di trasformazione digitale di una delle 'macchine' più delicate e importanti del nostro Paese.

### IL MONDO DELL'OFFERTA

### 38 Convalidare costantemente i controlli della sicurezza

Quello della convalida della sicurezza informatica è un settore tecnologico che guarda sia alle minacce interne che a quelle esterne che le aziende devono quotidianamente affrontare, proponendo un percorso per colmare le eventuali lacune presenti. È qui che Pentera opera con la sua piattaforma di Automated Security Validation che oggi include anche il modulo di Credential Exposure.





# Sommario

## APPROFONDIMENTI

### DOSSIER

**10 Agenda Cio 2023**  
Metodologie, tecnologie, analisi per l'anno che viene.

### VERTICAL

**44 Per un insieme di skill bilanciato**  
Un approccio agile utile a sviluppare abilità fondamentali, di tipo tecnico ed emergenti.

### SCENARIO

**64 Top Tech Trend 2023**  
Tendenze tecnologiche e performance in ambito Esg (environmental, social e governance).

## ANALISI

**26 Dieci errori da evitare nell'automazione**  
L'automazione, se non eseguita correttamente, può avere impatti negativi sull'uso dei dati, sui processi, sul morale dei dipendenti e sulla soddisfazione dei clienti.

**32 12 tendenze da monitorare nell'area D&A**  
I sistemi di intelligenza artificiale (AI) adattiva, il data sharing e i data fabric sono alcuni degli elementi su cui puntare nel settore 'data and analytics' per stimolare crescita, resilienza e innovazione.

**50 Flessibilità per affrontare ogni incognita**  
I responsabili dell'area I&O necessitano di una strategia che permetta di gestire qualsiasi carico di lavoro ovunque e in qualsiasi momento.

**54 Tecnologia e crescita sostenibile**  
Rivoluzionare il lavoro, investire responsabilmente, costruire la resilienza. Appunti dall'IT Symposium/Xpo di Barcellona.

**60 Come attrarre e conservare i talenti IT**  
Tre strategie efficaci per un modello di retribuzione tra competitività, flessibilità e comunicazione.

## 7 NEWS

- Cosa cercare in una soluzione Sd-Wan?
- I nuovi orizzonti dell'era data driven
- Tre tasselli per l'evoluzione digitale
- È il momento dei virtual twin?
- Nuove frontiere del design e dell'innovazione
- Più sensibilità sull'Industrial Internet of Things

## 72 FILO DIRETTO

- Sostenibilità
- Sicurezza
- Risorse Umane
- Mercato
- Digitale

## 79 INVITO ALLA LETTURA

